

De gemeente  
als regisseur  
bij de realisatie van  
woonservicewijken



Kenniscentrum Wonen-Zorg  
Project!mpuls april 2007  
Nico de Boer

# Wat gaan we doen?

- Typeren vijf bezochte gemeenten
  - Breda
  - Groningen
  - Helden
  - Middelburg
  - Utrecht
- Struikelblokken
- Lessen



# Breda

## ■ Sterk

- systematisch → methodiek
- partners bijeen obv visie
- waardering voor rol gemeente

## ■ Minder sterk

- ambtelijk verdeeld
- gemeente overschat eigen mogelijkheden



# Groningen

## ■ Sterk

- gedegen aanpak obv onderzoek
- partners bijeen obv visie

## ■ Minder sterk

- realisatie nog in kinderschoenen
- veel processen met eigen cultuur
- Stip's ('front office') kwetsbaar



# Helden

- Sterk
  - veel bereikt met weinig middelen
  - potentieel bewoners benut
- Minder sterk
  - weinig greep op wonen
  - afhankelijk van één ambtenaar
  - zorgaanbieder vreest verlies professionaliteit



# Middelburg

- Sterk
  - toeval optimaal benut
  - marktverdeling zorg in wijken
  - 'Participatiefonds'
- Minder sterk
  - zorgaanbieders vrezen versnippering



# Utrecht

## ■ Sterk

- relatie met herstructurering
- provincie optimaal benut

## ■ Minder sterk

- gelaagde gemeente → doolhof
- (fysieke) spektakelstukken verdringen sociale aspecten



# Struikelblokken

- Gemeenten overschatten eigen regisserend vermogen
- Concurrentie verdrijft territoriaal commitment
- Integraliteit ook in gemeentehuis soms ver te zoeken
- Spektakelstukken ontnemen zicht op fijne sociale weefsels



# Lessen

- Houd oog voor details
- Faseer de regie
- Benut het (externe) toeval
- Diplomatie
- Integraliteit begint in eigen huis
- Respecteer de rol van marktmeester

