

Multifunctioneel centrum Pannenhoef te Kaatsheuvel

Projectbeschrijving bij 'Voor Jong en Oud. Onderwijs en zorg
als gemeenschappelijke bouwopgave'

In opdracht van;
Aedes-Arcares Kenniscentrum Wonen-Zorg
Postbus 8258 3503 RG Utrecht, Oudlaan 4 3515 GA Utrecht
Telefoon 030 273 97 75, fax 030 273 96 52
www.kenniscentrumwonzorg.nl

Froukje van Rossum
Anke Kilian-Polhuijs
Hans van Rossum

Fotografie: Rufus de Vries



RIGO Research en Advies BV
De Ruyterkade 139
1011 AC Amsterdam
telefoon 020 522 11 11
telefax 020 627 68 40
<http://www.rigo.nl>

Rapportnummer: 91660

maart 2006

Multifunctioneel centrum Pannenhoef te Kaatsheuvel

Opdrachtgever: Casade Woondiensten

Architecten: Ton van de Hagen en Gert-Jan de Rooij, Architecten Werkgroep Tilburg

Oplevering: december 2005 – april 2006

1 Inleiding

In de kern Kaatsheuvel van de gemeente Loon op Zand is het multifunctioneel centrum Pannenhoef gerealiseerd. Het centrum vormt het sluitstuk van een ingrijpende vernieuwing van de wijk Pannenhoef die dateert uit de jaren zestig. In het centrum zijn zowel onderwijs, wonen, welzijn als zorg onder één dak gebracht.

1.1 Aanleiding

Het multifunctionele centrum beantwoordt aan de veranderende huisvestingsvraag van de betrokken sectoren. In de eerste plaats is dat het wijkgerichte aanbod voor wonen, zorg en welzijn. In de gemeente Loon op Zand staan drie woonzorgzones gepland en de wijk Pannenhoef is de eerste uitwerking in deze serie. Binnen de woonzorgzone is het centrum de uitvalsbasis voor zorg en dienstverlening in de wijk, maar daar bevinden zich ook de diverse voorzieningen waar de wijkbewoners naar toe gaan. Het centrum heeft bovendien een woonfunctie voor mensen die zorg nodig hebben. Dat zijn voor een belangrijk deel seniorenwoningen en er komt tevens woonruimte voor verstandelijk gehandicapten in het kader van de deconcentratie van de intramurale zorg.

Een derde pijler voor het centrum is de huisvestingsbehoefte van het onderwijs. De basisschool was toe aan nieuwe behuizing en heeft die gekregen in het centrum. De oude school, die tegen het centrum aan ligt, is door Casade van de gemeente gekocht en zal ter zijner tijd worden omgebouwd tot



Zijaanzicht van het gebouw vanaf de weg

dienstencentrum. Casade Woondiensten heeft als eigenaar van het gebouw de nieuwe school aan de gemeente verhuurd voor tenminste 25 jaar. Na tien jaar kan

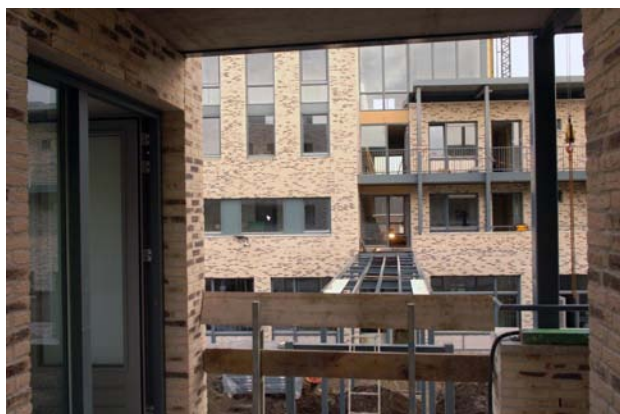
de gemeente desgewenst de huur van vier lokalen opzeggen. Casade bouwt de lokalen dan om tot appartementen. De huurwoningen in Pannenhoef zijn vrijwel zonder uitzondering in eigendom van Casade Woondiensten. De ontwikkeling van de wijk is voor deze corporatie van groot belang omdat bijna een kwart van haar bezit in de gemeente Loon op Zand in deze wijk is geconcentreerd.

1.2 Beschrijving

Het gebouw Pannenhoef kent de volgende functies:

- een openbare school met 12 klaslokalen, personeelsruimten, een speellokaal, een aula en een multifunctionele ruimte;
- een medisch centrum met een huisartsengroep, een tandarts, logopedie en caesartherapie;
- een wijkservicepunt met onder andere één loket voor alle deelnemende organisaties (front-office);
- een gemeenschappelijke kantoorruimte met flexibele werkplekken van de deelnemende organisaties aan het loket (back-office);
- zorghotel met vier kamers voor bijvoorbeeld de eerste opvang na ziekenhuisopname, maar ook voor respijtzorg (met een maximale verblijfsduur van drie maanden);
- 7 appartementen voor intensieve zorgverlening met 24-uurs toezicht;
- 3 WVG rolstoelappartementen;
- 45 levensloopbestendige appartementen voor senioren;
- 6 grondgebonden levensloopbestendige woningen voor senioren.

Verder zijn er in het gebouw acht parkeerplaatsen voor scootmobielen met een elektriciteit aansluiting.



Doorkijk naar een andere vleugel van het rechthoekige gebouw

De beschikbare ruimte is als volgt over de verschillende verdeeld:

Voorziening	Bruto vloeroppervlakte	%
school	1673 m2	19%
medisch centrum	545 m2	6%
wijkservicepunt	594 m2	7%
4 zorghotelkamers	108 m2 (totaal)	1%
7 appartementen voor intensieve zorg- verlening verstandelijk gehandicapten	455 m2	5%
3 WVG rolstoelappartementen	336 m2	4%
45 levensloopbestendige appartementen voor senioren 90-110m2	4410 m2	51%
6 grondgebonden levensloopbestendige woningen voor senioren	612 m2	7%
Totaal	8733 m2	100%

Bronnen: Architectenwerkgroep Tilburg en Casade Woondiensten

1.2.1

Multifunctionaliteit

Het gebouw heeft een aantal multifunctionele ruimten zoals de spreekkamers van het wijkservicepunt. De woningen als ook de kamers van het zotel zijn geschikt voor een brede doelgroep. Het zotel voorziet vooral in een verblijfsfunctie voorafgaand aan of volgend op een ziekenhuisopname. Bij het zotel wordt ook gedacht aan een echte hotelfunctie, waar ouders met een gehandicapt kind kunnen verblijven voor bijvoorbeeld een bezoek aan de Efteling voor zover de bezetting daartoe mogelijkheden biedt.

Er is flexibel gebouwd zodat ingespeeld kan worden op een veranderende vraag in de toekomst. Zo kan van twee klaslokalen een appartement worden gemaakt.

1.2.2

Kosten

De geraamde investering van het project bedroeg in 2004 om en nabij de 14 miljoen euro. Het gebouw is nog niet helemaal opgeleverd, maar de verwachting is dat de uiteindelijke investeringskosten circa 450.000 euro onder de begroting blijven. Het gebouw is volledig gefinancierd door Casade.

Voorziening	Investering gebouw	Investering grond	Investering totaal
School	2.100.000	220.000	2.320.000
Medisch centrum	650.000	75.000	725.000
Wijkservicepunt	750.000	75.000	825.000
Zotels	220.000	26.000	246.000
Levensloopbestendige woningen	8.350.000	1.020.000	9.370.000
Totaal	12.070.000	1.416.000	13.486.000
Prijs per m2			1.544

Bron: Casade Woondiensten

1.2.3 Wijze van architectenselectie

Voor het project Pannenhoef is niet een aparte architectenselectie geweest. In opdracht van Casade Woondiensten is in 1999 de Architecten Werkgroep Tilburg gevraagd een wijkontwikkelingsplan voor Pannenhoef te maken. Vanuit de bestaande relatie met dit bureau zijn architecten gevraagd om ook het multifunctionele centrum te ontwerpen. De ervaring die het architectenbureau heeft met het ontwerpen van soortgelijke gebouwen elders heeft hierbij de doorslag gegeven.

1.2.4 Architectonische uitgangspunten¹

Als onderdeel van een herstructureringsopgave wordt in het hart van de wijk Pannenhoef in Kaatsheuvel een nieuwbouwcomplex gerealiseerd met daarin woningen en wijkgebonden functies ten behoeve van zorg, welzijn en onderwijs.

Het gevarieerde programma is uitgewerkt in een gesloten bouwblok met een gedifferentieerde verschijningsvorm. Door middel van hoogteverschillen en verticale geledingen is aansluiting gezocht met de schaal van de wijk. Daar waar de nieuwbouw de bestaande bouw dicht nadert zijn tweelaagse grondgebonden woningen gesitueerd. Aan de doorgaande weg en het plein wordt gestapeld. Hier bevinden zich de publieke functies.

Om de collectiviteit van het wonen en de andere functies te benadrukken en het gebouw tot een geheel te maken, is gekozen voor een eenduidige materialisatie en kleurstelling. Het gebouw wordt zowel aan de buitenzijde (straatgevel) als aan de binnenzijde (tuin) uitgevoerd in gemêleerd metselwerk. Dit vormt het bindende materiaal in het plan. In dit geval is gekozen voor licht en fleurig metselwerk om hiermee een nieuw elan en optimisme in de wat monotone wijk te introduceren.

voetnoot

¹ Bron: Architectenwerkgroep Tilburg

In het complex is een gemeenschappelijke binnentuin opgenomen die in ruimtelijke zin zorgt voor samenhang van de verschillende functies. Dit is een plek waar de bewoners en bezoekers van het gebouw elkaar kunnen ontmoeten en waarbij wisselwerking tussen de verschillende functies mogelijk is.

Het MFC Pannenhoef heeft meerdere hoofdingangen. Het zwaartepunt van het gebouw ligt aan de zuidzijde waar de school, het medisch cluster, en zorginstellingen zijn gesitueerd. Ontsluiting van deze functies feitelijk aan alle zijden van het gebouw plaats.



Het gebouw zal ook een binnentuin krijgen

De centrale parkeervoorziening bevindt zich echter aan de oostzijde van het gebouw (Ruysdaelstraat). De woningen bevinden zich boven en naast deze voorzieningen. Ze zijn gegroepeerd rondom een gemeenschappelijk binnenhof. Buitenruimten van appartementen worden uitgevoerd als serres die als verticale glazen doosjes een bijdrage leveren aan de geleiding van het gebouw.

Het hele gebouw is ontworpen op een stramenmaat van 7,20 meter. Dat betekent dat ook de school met haar lokalen zich in deze maat moest voegen. De lokalen hebben een goede afmeting en door inspringen van de buitengevel en nissen in de gangen zijn verschillende studieplekken gecreëerd.

2 Samenwerking

Voor de realisatie van multifunctionele wijkaccommodaties in het kader van woonzorgzones is een strategisch samenwerkingsverband gesloten onder de naam Thesaurus. Deelnemende partijen daarin zijn Casade Woondiensten, Prisma dienstverlening aan mensen met een handicap, Thebe Thuiszorg en Zorgcentra De Thuishoven. Per project kunnen desgewenst andere partijen aansluiten. Omwille van een snelle start en een voorspoedig proces is het aantal kernpartners rond het project Pannenhoef bewust beperkt gehouden. Zo speelt de gemeente Loon op Zand (nog) geen rol bij het MFC.

De organisatie van het project Pannenhoef is in handen van de Thesaurusgroep. Pannenhoef is het eerste maar niet het enige project dat door Thesaurus wordt ontwikkeld. Bij de aanpak van de wijk Pannenhoef werd het Casade duidelijk dat zij plannen ontwikkelde die veel verder gingen dan wonen alleen. Daarom zocht Casade samenwerking met organisaties die in de regio werkzaam zijn in welzijn en zorg. Die samenwerking leidde in 2003 tot de oprichting van de Thesaurusgroep.

De Thesaurusgroep wil met en voor de wijk actief zijn om zo een duurzaam woon- en leefklimaat op wijkniveau te ontwikkelen. Een wijksamenleving, waarin bewoners zich kunnen ontplooiën en waarin ze kunnen blijven wonen, ook als ze behoefte hebben aan begeleiding, ondersteuning of zorg. Men wil bestaande verenigingen ondersteunen en nadrukkelijk geen concurrenten hiervan zijn. De samenwerking in de Thesaurusgroep is vastgelegd in een raamovereenkomst. Aanvullend hierop worden de afspraken per project vastgelegd in een wijkovereenkomst. Voor de Pannenhoef is die in februari 2004 gesloten.

Stuurgroep en projectgroepen

De bestuurders / directies van de aan de Thesaurusgroep deelnemende organisaties vormen tezamen de Stuurgroep. Deze richt zich vooral op de visieontwikkeling en het maken van samenwerkingsafspraken. Per wijk worden twee projectgroepen ingesteld, met de opdracht om concrete plannen voor de betreffende wijk uit te werken. De projectgroep Wonen en Vastgoed (in de praktijk aangeduid als de 'projectgroep Stenen') heeft de taak de bouwkundige kant van het geheel te ontwikkelen, de projectgroep Welzijn en Zorg (de 'projectgroep Steunen') richt zich op de organisatorische aspecten.

De projectgroep Stenen is samengesteld uit Casade Woondiensten, Cofier Bouwontwikkeling, de Architecten Werkgroep Tilburg en (vertegenwoordigers van) de eindgebruikers. De projectgroep Steunen bestaat uit:

- Casade Woondiensten;
- Prisma dienstverlening aan mensen met een handicap;
- Thebe Thuiszorg;
- Zorgcentra De Thuishoven;
- Stichting Maatschappelijke Werk Maas en Leije;
- Eikendonk;
- de projectleider van de Thesaurusgroep.

In september 2004 is door de Thesaurusgroep een projectleider aangesteld, die een belangrijke aanjaagfunctie vervult. Hij fungeert als brug tussen de stuurgroep en de projectgroepen. Het feit dat er vanaf dat moment iemand daadwerkelijk belast is met de voortgang, heeft gezorgd voor een stroomversnelling. Achteraf zijn de stuurgroepleden van mening dat het beter was geweest als de projectleider eerder was aangesteld.

Knelpunten waren er niet zozeer in de samenwerking als wel in het “verkoppen van het project” aan de eigen achterban. Conflicterende belangen tussen eigen organisaties en het project konden soms maar moeizaam worden beslecht. Een betere communicatie van de leden van de stuurgroep naar hun eigen organisatie wordt aanbevolen om meer gedragenheid van het project binnen de eigen organisatie te bewerkstelligen.

Werkgroepen

In het najaar van 2004 werd besloten om voor de uitwerking van de verschillende onderdelen werkgroepen in te stellen. Werkgroepen kwamen er voor wijksteunpunt en informatievoorziening, zotel en kleinschalige woonvoorziening, activiteitencentrum, dienstverleningspakket en ICT-voorzieningen (inclusief het klantenvolgsysteem). Zij kregen enkele maanden de tijd om per thema in kaart te brengen wie wat doet, waar eventuele overlap of hiaten zitten, welke diensten samen met cliënten kunnen worden aangeboden et cetera. Het geheel mondt per werkgroep uit in praktische voorstellen voor werkwijze. Voor deze werkwijze is gekozen om te bereiken dat de ideeën die door bestuurders en managers zijn ontwikkeld daadwerkelijk doorsijpelen in de verschillende organisaties. Immers, het echte werk in de wijk, met cliënten en de bewoners, zal door de uitvoerende medewerkers moeten gebeuren.

2.1

Planfase

De projectgroep Stenen ging in Pannenhoef als eerste aan de slag. Dat komt vooral doordat het initiatief voor de wijkaanpak lag bij Casade, die als belangrijkste taak heeft het ontwikkelen van vastgoed. Binnen de projectgroep Steunen kwamen vooral vraagstukken van samenwerking en de afstemming tussen de deelnemende organisaties aan de orde. Uiteraard kunnen de activiteiten van de projectgroepen Stenen en Steunen niet los van elkaar worden gezien. Immers, samenwerkingsafspraken kunnen gevolgen hebben voor het ruimtelijk ontwerp en andersom kan het ontwerp de samenwerking bevorderen of juist frustreren. Voor Pannenhoef gold dat het



De school is al in gebruik genomen, terwijl er voor de andere gebouwdelen nog bouwwerkzaamheden plaatsvinden.

gebouw in principe al was getekend en dat daarna is gekeken of alle gebruikers er goed in pasten. Achteraf gezien stellen de betrokkenen vast dat de ontwikkeling van het vastgoed in Pannenhoeft al te ver gevorderd was om nog wezenlijk beïnvloed te kunnen worden door de inbreng van ideeën over zorg- en dienstverlening. Men constateert dat het multifunctionele gebouw te weinig flexibel is om in te kunnen spelen op veranderingen in bijvoorbeeld de samenstelling van de bewoners of aanbod van zorg en dienstverlening. Eerdere betrokkenheid van de projectgroep Steunen had ten goede kunnen komen aan de flexibiliteit in het multifunctionele gebouw. Deze ervaring wordt benut bij de ontwikkeling van vervolgproujecten. Architect De Rooij geeft aan de functies in het gebouw meer te hebben verknoot wanneer de gebruikers eerder bekend waren geweest.

Zorg is een substantieel deel van de dienstverlening vanuit Pannenhoeft. Toch is dat gezien de populatie van de wijk geen gek uitgangspunt: 50 procent van de huishoudens heeft een bewoner van 55 jaar of ouder. Bij het opstellen van het wijkontwikkelingsplan is gezocht naar de juiste typering van de wijk. Bij de typering van de wijk is voor de toekomst een toename van de zorgvraag voorzien.

De plannen voor de herontwikkeling van het oude schoolgebouw gaan meer in de richting van welzijn. Gedacht wordt aan een kinderdagverblijf, theaterschool, eet-café, dagopvang et cetera. Daarbij wordt gekeken naar de hiaten die er nog in de wijk zijn.

Het proces wordt begeleid door Cofier bouwmanagement. Vanuit de architecten wordt de inzet van een dergelijk bouwmanagement aanbevolen onder andere om structuur aan te brengen in het proces en financiële kaders te bewaken.

2.2 Bouwfase

Tijdens de bouwfase is een bouwteam werkzaam. De aannemeselectie vond plaats op basis van de ingediende vierkante meterprijs. Dus in plaats van een totale aanneemsom noemden de verschillende aannemers de prijs per vierkante meter, waarvoor zij het gebouw konden bouwen.

2.3 Gebruiksfase

2.3.1 Oplevering

Slechts een maand later dan oorspronkelijk gepland is de basisschool als eerste onderdeel van het gebouw opgeleverd. In januari 2006 konden de leerlingen hun nieuwe school in gebruik nemen. De overige gebouwdelen worden tussen januari en april 2006 opgeleverd.

2.3.2 Beheer en exploitatie

Casade Woondiensten is officieel opdrachtgever en eigenaar van het gebouw. Even is gedacht om Thesaurus als rechtspersoon eigenaar te maken van het gebouw, maar dat bleek al snel een brug te ver. De deelnemers in dit project hebben bij aanvang een realisatieovereenkomst getekend, die nu uitmondt in een huur-overeenkomst. De huurders hebben vooraf aan kunnen geven welk afwerkingniveau zij zich wensten. Casade heeft dat omgezet in een huurprijs per vierkante

meter, die dus per gebruiker kan verschillen. Verder is de huurprijs gedifferentieerd voor een vaste huurperiode van 10, 15 of 25 jaar.

In de huurprijs van de appartementen zit de infrastructuur voor domotica. Prisma werkt echter met het eigen alarmeringsysteem waarop de organisatie van de zorg is afgestemd. In het volgende project zal beter worden nagedacht over flexibiliteit in de logistiek en de mogelijkheid van zorg op afroep.

Ten behoeve van dit project heeft Casade een medewerker facilitaire diensten aangesteld, die zorg draagt voor het leveren van energie, het schoonmaken en onderhoud. De toerekening van de servicekosten aan de gebruikers gebeurt via een verdeelsleutel die door Casade is voorgesteld en vervolgens geaccordeerd door alle partijen. Medio 2005 is met alle huurders overeengekomen dat zij de schoonmaak centraal zouden afnemen van Casade. De school heeft zich moeten terugtrekken, omdat op regionaal niveau andere afspraken gelden. Ook andere partijen hebben te maken met lopende verplichtingen, maar zijn in het belang van het project toch meegegaan.

Vanuit Casade zit er een huismeester op het project en in de wijk is ook een wijkmeester werkzaam. De school heeft een eigen conciërge.

Pannenhoeft is voor de Thesaurusgroep min of meer een pilotproject. Bij een ander lopend project is er al tijdens het planproces een werkgroep beheer opgericht.

2.3.3 Ervaringen tot nu toe

Het gebouw is in januari 2006 voor een deel opgeleverd, de rest volgt in de periode tot april 2006. Merkbaar is al wel dat de fysieke afstanden in het gebouw, hoewel relatief klein voor wijkbegrip, een drempel vormen voor de eigen bewoners en gebruikers. Al eerder in het proces is ontdekt dat de ontwikkeling van het vastgoed en de invulling van de "software" (zorg en welzijn) niet met elkaar in de pas liepen. Daarbij komt dat de vastgoed kant vanaf de eerste dag behoefte heeft aan concrete informatie en afspraken, terwijl de andere partijen nog zoveel mogelijk ruimte willen houden voor veranderingen. Eigenlijk geeft dit een voordurende frictie. De conclusie is dat het proces staat of valt met het krediet dat men bij elkaar heeft.



Het schoolplein met op de bovenste verdiepingen de woningen

De beveiliging en afsluiting van het gebouw lijkt geen problemen op te leveren. Eventueel alarm komt binnen bij een dienstencentrale, die ook de opvolging regelt. Behalve de twee hoofdingangen draagt iedere gebruiker verantwoordelijkheid voor

het afsluiten van zijn eigen entree. In het gebouw is ook 24-uurs toezicht aanwezig vanuit Prisma. Precieze afspraken moeten nog worden gemaakt.

3 Resultaat

De initiatiefnemers van de Pannenhoef zijn positief gestemd over het resultaat. De realisatie van de Pannenhoef is ingebed in de totale metamorfose van de wijk en voldoet aan de eisen die een goede woonzorg zoning stelt. De praktijk moet uitwijzen of het wijkservicepunt met het dienstenloket inderdaad het scharnierpunt wordt voor de wijk, waar vraag en aanbod op het gebied van zorg en welzijn bij elkaar komen. De bedoeling is dat niet alleen de zorg- en welzijnsorganisaties diensten aanbieden, maar dat de bewoners van de wijk zelf ook hun diensten aanbieden. 'Niet leunen, maar steunen' luidt het motto, en dat geldt ook voor de bewoners van Pannenhoef.

Thesaurus en de later bij het project aangesloten organisaties hadden, en hebben nog steeds, de uitdrukkelijke wil om samen een succesvol project te realiseren. Zonder die uitgesproken wil en het vertrouwen in elkaar wordt het heel moeilijk om knelpunten op te lossen. "Ja, maar" is hier: "ja hoe" vertelt Dré Brekelmans.

De vertegenwoordigers van Thebe en Prisma, grote organisaties met verschillende disciplines, zijn gebaat bij een goed aansturingmechanisme en mandaat vanuit de organisatie. In het wijksteunpunt worden alle deelnemende organisaties vertegenwoordigd in één frontoffice. Dat betekent dat Thebe en Prisma voor dit project de gebruikelijke centrale aanmelding moeten loslaten. Bij het opstarten van het project was er nog sprake van een wachtlijst en gaf dat geen problemen. Nu bij de omslag naar marktwerking en vraagsturing wordt het meer en meer manoeuvreren tussen strategische samenwerking en concurrentie (met de bijbehorende sterke profilering van de eigen organisatie). De WMO kan hier een grote rol in spelen.

Het project is geslaagd als blijkt dat de lijnen tussen frontoffice en backoffice inderdaad heel kort zijn. Dat er sprake is van een professioneel georganiseerde dienstverlening. Men wil een lokale verankering van de organisatie, meer zichtbaar en laagdrempelig. Dienstverlening door professionele organisaties, maar ook door buurtbewoners, mantelzorgers en opbouwwerkers. Of de gemeente gaat deelnemen in het loket is nog steeds de vraag. Wanneer dit niet gebeurt, moet worden nagedacht hoe Pannenhoef zich verhoudt ten opzichte van het gemeenteloket.

Aanbevelingen

De vastgoedkant en de dienstenkant spreken van nature een andere taal. De projectorganisatie moet dan ook zodanig zijn ingericht dat de deelnemers zich in structuur en taal laten verstaan.

Een leerpunt voor de corporatie is dat voor de coördinatie en realisatie van een dergelijk project extra mankracht moet worden vrijgemaakt. De vestigingsmanager Kaatsheuvel van Casade heeft de realisatie van het project 'erbij' moeten doen. Nu is een en ander beter geregeld.

3.1 MFC Pannenhoef: "om stenen en steunen"

Bij de ontwikkelingen in Kaatsheuvel speelt corporatie Casade een belangrijke rol. In de eerste plaats bij de vorming van het samenwerkingsverband Thesaurusgroep, waarvoor MFC de Pannenhoef een pilotproject is. Opvallend is dat Casade opdrachtgever is voor alle functies in het gebouw inclusief de school. Zij betrekken de gebruikers in een gangbare projectstructuur. Een enkelvoudig opdrachtgeverschap vereenvoudigt en versnelt het realisatieproces. Soms kan het ook te snel gaan waardoor kansen worden gemist om alle functies te betrekken in het programma van eisen. De ervaringen uit dit pilotproject zullen ten goede komen aan de andere projecten die nog op stapel staan.

Meer informatie

Contact

Coördinator Pannenhoef: mevr. Jacqueline de Bekker (Prisma, manager zorg, tel. 06-21204709)

Projectteam:

- Ø Dré Brekelmans, vestigingsmanager Casade Kaatsheuvel, tel. 0416 - 365858
- Ø André Vermeulen, adviseur Thebe Consult en voorheen projectleider, tel. 013 – 537 86 20
- Ø Jac Koppers, regiomanager Stichting Maatschappelijk Werk Maas en Leije, tel. 0416 – 3365531
- Ø Frank van de Wiel, regiomanager Midden-Brabant, Prisma, tel. 0416 – 673 099
- Ø Annet van Heertum, Kernmanager kern Kaatsheuvel/Loon op Zand Thebe Thuiszorg, tel. 0416 – 565300
- Ø Jac Wagtmans, manager MEE Brabant-Noord, tel. 0416 – 675500

Architecten:

Architectenwerkgroep Tilburg, Ton van de Hagen en Gert-Jan de Rooij, tel. 013 – 4686963

Bouwteam:

Opdrachtgever: Casade Woondiensten

Bouwmanagement Cofier (dhr. Marco Matheeuwsen)

Aannemer: Bouwbedrijf Pennings (Cees Vinck)

Installatie advies: Rienks Advitek (Ronald van Luik)

Constructeur: VMS (Karel van Moorsel)

Ontwikkeling Wijkplan:

Casade Woondiensten

Architectenwerkgroep Tilburg

Companen (adviesgroep voor beleid)

Buurtbewoners